

(別紙)

核燃料サイクル協議会における再処理事業に
関する要請への取組み状況

2022年4月
日本原燃株式会社

はじめに

2009年6月17日に開催された第10回核燃料サイクル協議会において、電気事業連合会会長は青森県知事より再処理事業に関する以下の4項目の要請を受けた。

- (1) 六ヶ所再処理施設のガラス固化試験には、我が国の技術陣の総力をあげて取り組んでいるものとするが、改めて、国内外の世界的知見を総動員して、スケジュールにこだわることなくじっくりと腰を据えて取り組むこと。
- (2) 日本原燃においては、品質保証、安全文化の向上、教育訓練、情報公開等様々な取組みを実施してきているが、これらがより効果的に機能するよう、各部署の有機的な連携の構築に努めること。
- (3) 工程を優先することなく、常に安全確保を最優先し、建設型から運転・保守優先型への企業体質の変革を実現すること。
- (4) これまでアクティブ試験で発生してきたトラブルを十分に精査し、トラブルの再発防止に万全を期すこと。

これを受け、同日、当社社長は、電気事業連合会会長より、知事の要請を真摯に受け止め、知事要請に対する取組みを検討するよう指示を受けた。

当社は、指示に基づき知事要請に対する取組みを検討し、検討結果を2009年7月28日に青森県に報告を行った。

また、当社は2009年11月9日に、経済産業省 原子力安全・保安院（以下、「保安院」という。）より指示文書「再処理事業所再処理施設における保安活動について（指示）」を受領し、同年11月24日に保安院に対し、「再処理事業所再処理施設における保安活動について（報告）」にて報告を行った。この報告において、当社が2009年4月30日に公表した「組織要因に係る対策のアクションプラン」の改善策の検討についても報告した。

その後、「組織要因に係る対策のアクションプラン」として取り組んできた「コミュニケーションの充実」、「リスクを低減する活動の基盤強化」、「必要な資源の確保」、「組織の連携強化」及び「教育・訓練の充実」については、2012年3月末までの3年間の活動実績を踏まえて評価した結果、各項目で一定の効果が確認されるとともに、各項目に対する対策が既存の業務管理の仕組みの中で管理されていることが確認できた。このため2012年度からは日常業務として実施している。

以下に、知事要請に対する取組みについて、2022年1月から2022年3月までの実施状況を報告する。

1. ガラス固化試験への取組み

(1) 国内技術

- 2020年に引き続き、経済産業省委託事業「放射性廃棄物の減容化に向けたガラス固化技術の基盤研究事業（ガラス固化技術の基盤整備）」を受託している。
- 学会・産業界の有識者を委員とする「放射性廃棄物の減容化に向けたガラス固化技術の基盤研究評価委員会」の第3回委員会を2022年3月に開催した。
- 2022年3月16日から18日に開催された原子力学会2022年春の年会の企画セッション「国際ガラス年2022再処理プロセスにおけるガラスの役割と将来展望」において、「日本原燃におけるガラス固化技術開発の現状と展望」と題し、六ヶ所再処理工場ガラス固化施設の現状、新型ガラス溶融炉の開発、新技術の開発とこれまでのガラス固化技術に関する全般的な内容について発表を行った。

(2) 国外技術

- 米国技術者とガラス固化技術に関する意見交換を実施しており、年1回の頻度で実施する予定である。

(3) ガラス固化試験の準備状況

- アクティブ試験として実施するガラス固化試験については、2013年までに社内試験を終了し、国の性能使用前検査を残すのみであったが、2020年4月施行の新検査制度導入により、これを使用前事業者検査として実施することとなった。
現在、本検査の検査方法などを原子力規制庁と調整している。

2. 各部署の有機的な連携の構築

(1) 再処理事業部特命担当による指導、助言

- 再処理事業全体を俯瞰し、指導、助言を行う目的で2009年6月に任命した再処理事業部特命担当（2015年7月から2018年6月までの間は特任技師が同職を担当）が再処理事業部の重要な会議において安全の観点から、再処理工場を構成する各施設間の共通の視点、各プロセス間の連携、相互の影響等を見通した指導、助言を行ってきた。

- ① 再処理事業部会（都度）
- ② 再処理事業部戦略会議（毎週）

これら指導、助言の役割については、2018年6月の体制変更に伴い、

事業部長を補佐する副事業部長等が担うこととした。

(2) コミュニケーションの改善

- 事業部長や工場長等からの重要指示事項の内容の明確化については、会議体等の場を通じて進めていくこととしており、今後も会議体等が継続的にコミュニケーションの場として有効に機能するよう適切に運営していく。
- 重要課題の実施状況や工程の状況、懸案事項等についてのディスカッションを毎朝開かれる再処理事業部の連絡会にて実施している。
- 重要課題の実施状況や懸案事項等についての活動状況については、2022年3月1日に2021年度下期定例マネジメントレビューを実施し、社長が確認を行った。社長から以下の指示があった。
 - ・各室、本部及び事業部は、2021年4月に反映したパフォーマンス向上を掲げた品質方針に基づく品質マネジメントシステム活動の成果が出始めている状況であるが、更なる高みを目指していくことから、引き続き現行の品質方針に従い、パフォーマンスを向上させ、安全性向上に努めていくこと。
 - ・安全・品質本部、技術本部及び各事業部は、現場に密着することで、労働災害の撲滅に努めること。また、現場に行く際には、当社社員及び協力会社の管理者がそれぞれの視点で、現場作業における弱みを特定し、作業環境の改善を図ること。
 - ・各室、本部及び事業部における安全文化評価結果は向上し、意識が高まってきているが、結果として行動に表れていない部分がある。そのため、各室、本部及び事業部は「安全文化のあるべき姿(10の特性、43のふるまい)」の趣旨の理解活動から進めていくこと。また、これまで改善が進んでいない継続的な弱みである要員不足については、業務効率化等により改善に繋げること。社長指示事項については、処置計画を策定し、処置計画に基づく活動を展開していく。
- マネジメント力の向上及び部下との相互コミュニケーション力の強化のため、2011年度まで行ってきたコーチング研修の内容については、2012年度から新任課長・副長研修において実施しており、これにより継続的なコミュニケーション力の向上を図っていく。
- 根本原因分析を実施した保安規定違反に関し、「設備点検期間におけるヒューマンエラー防止の取組み宣言を当直内で議論のうえ設定し、安全最

優先の意識を醸成しつつ当直長－当直員間のコミュニケーション向上を図る。」をアクションプランに追加して改善を図ることとした。実施した改善活動は、安全文化の醸成とコミュニケーション向上に役立つと考えられることから、今後も設備点検前に当直内で取組み方針を設定し、ヒューマンエラー防止を図ることとした。なお、今年度の設備点検においても、ヒューマンエラー発生防止に向けた取組み宣言に基づいた活動を当直各班で実施し、当直長と当直員のコミュニケーションを図り、ヒューマンエラーの発生防止に努めている。

(3) 業務フロー図の充実化

○2009年11月24日に保安院に報告した「再処理事業所再処理施設における保安活動について（報告）」に基づき、優先順位を付けて業務の「ムリ・ムダ」や「抜け落ち」を洗い出すための作業を実施し、業務フロー等を基にした業務の整理を実施した。現状、業務フローは、業務のリスク管理・プロセス改善を行うためのツールとして定義し、必要に応じて社内標準類との統合を進めており、業務改善活動の一環として日常業務に移行し、活動を推進している。

3. 企業体質の変革

(1) 運転・保守優先型の組織に改正

○2019年2月1日に再処理事業部長が再処理工場の運転・保全に係る活動の統括に十分注力できる体制とするため、再処理事業部から新增設に係る設計に係る部門を分離し、技術本部を新設した。また、再処理事業部の保全機能の抜本的な強化を図るため、再処理施設／廃棄物管理施設の保全に関する業務を保全部門に集約し、機械、計装、電気、建物の設備の種類別に部を設置するとともに、保守管理に係る枠組の策定等を行う保全企画部及び保全部門の保守管理を総括する保全技術部を設置した。

(2) 中間管理職のマネジメント力の向上

○新任管理職を対象にマネジメント研修を2021年7月5日から7月30日に、管理職に必要な業務知識付与を目的とした業務編と、マネージャーの役割認識と目的意識の醸成を目的とした役割認識編を実施した。業務編では労務管理・業績評定・メンタルヘルスなど管理職に必要な業務知識を付与し、役割認識編では当社におけるマネジメントの定義・マ

ネージャーに求められる期待値・エンパワーメントリーダーシップについて、研修を実施した。

(3) 現場作業の技能レベルの向上

○協力会社が技能レベルの高い人材を計画的に確保できる時期として、再処理施設と同様に放射線業務従事者を必要とする原子力発電所の設備点検が減る夏季が考えられる。再処理施設（使用済燃料受入れ・貯蔵施設）の施設定期検査については、これまで夏季の間を目安に実施しており、再処理施設本体しゅん工後においても同様に夏季に実施することを検討している。なお、施設定期検査は、2014年8月28日より核燃料施設等における新規制基準の適用の取扱いにしたがい継続的に実施してきた。2020年4月以降は法律改正により定期事業者検査として実施している。

4. トラブルの再発防止の徹底

(1) トラブルの再発防止のための体制整備

- 2010年度からトラブル事例集を用いた教育を年度に1回社内研修として実施することとしており、2021年度は2021年6月18日、7月19日及び2022年2月7日、3月18日に実施した。
- 保安規定等の解釈の問い合わせに用いる管理表の運用により、保安規定の下部規定等における安全確保に係る記載の充実化を継続的に進めている。
- 2010年度から多重防護・リスクアセスメントに関する教育^{*1}を年度に1回社内研修として実施し、リスクアセスメント手法の理解向上を継続的に図っていくこととしている。作業を実施する際に策定する作業計画については、本教育を受けた安全・品質担当が検討した方法に基づき作業計画立案者が安全確認を行うとともに、安全・品質担当が作業計画の安全確保措置を確認している。
- 2009年11月24日に保安院に報告した「再処理事業所再処理施設における保安活動について（報告）」に基づき、優先順位を付けて業務の「ムリ・ムダ」や「抜け落ち」を洗い出すための作業を実施し、業務フロー等を基にした業務の整理を実施した。現状、業務フローは、業務のリスク管理・プロセス改善を行うためのツールとして定義し、必要に応じて社内標準類との統合を進めており、業務改善活動の一環として日常業務に移行し、活動を推進している。

(2) 個々人のリスク察知能力の向上

- 2010年度から多重防護・リスクアセスメントに関する教育^{※1}を年度に1回社内研修として実施し、リスクアセスメント手法の理解向上を継続的に図っていくこととしており、2022年1月18日、2月7日、3月7日に実施した。
- 保安規定及びその下部規定の根拠や解釈について安全・品質担当と議論を行い、解釈の明確化を図るとともに、関係者に周知を行っている。今後も安全・品質担当連絡会議^{※2}等で、保安規定及びその下部規定の根拠や解釈の明確化について議論を行い解釈の共有、関係者への周知を図っていく。
- 2009年11月24日に保安院に報告した「再処理事業所再処理施設における保安活動について（報告）」において、新たに実施することとしている「個別の作業計画立案時に保全計画を盛り込む」については、ガラス溶融炉の復旧対応を円滑に進める上で重要となる機器に対し、適宜必要な保全活動が実施されるよう社内文書類への反映を行い、点検計画の立案及び点検計画に基づく点検作業を実施している。

※1 多重防護・リスクアセスメントに関する教育：

想定されるリスクを許容できるレベルまで低減するために必要な措置である多重防護措置についての教育及び作業計画を立案する際に必要な多重防護措置が確保されていることを確認するためのリスクアセスメント手法についての教育

※2 安全・品質担当連絡会議：

各部署の安全・品質担当が集合し、リスクアセスメント手法の検討や安全・品質担当間での情報共有等を行うための会議

以 上