

(別紙)

核燃料サイクル協議会における再処理事業に  
関する要請への取組み状況

平成22年1月  
日本原燃株式会社

## はじめに

平成21年6月17日の第10回核燃料サイクル協議会において、電気事業連合会会長は青森県知事より再処理事業に関する以下の4項目の要請を受けた。

- (1) 六ヶ所再処理施設のガラス固化試験には、我が国の技術陣の総力をあげて取組んでいるものとするが、改めて、国内外の世界的知見を総動員して、スケジュールにこだわることなくじっくりと腰を据えて取り組むこと。
- (2) 日本原燃においては、品質保証、安全文化の向上、教育訓練、情報公開等様々な取組みを実施してきているが、これらがより効果的に機能するよう、各部署の有機的な連携の構築に努めること。
- (3) 工程を優先することなく、常に安全確保を最優先し、建設型から運転・保守優先型への企業体質の変革を実現すること。
- (4) これまでアクティブ試験で発生してきたトラブルを十分に精査し、トラブルの再発防止に万全を期すこと。

これを受け、同日、当社社長は電気事業連合会会長より、知事の要請を真摯に受け止め、知事要請に対する取組みを検討するよう指示を受けた。

当社は、指示に基づき知事要請に対する取組みを検討し、検討結果を平成21年7月28日に青森県に報告を行った。

なお、当社は平成21年11月9日に、経済産業省 原子力安全・保安院（以下、「保安院」という。）より指示文書「再処理事業所再処理施設における保安活動について（指示）」を受領し、同年11月24日に保安院に対し、「再処理事業所再処理施設における保安活動について（報告）」にて報告を行っている。この報告において、当社が平成21年4月30日に公表した「組織要因に係る対策のアクションプラン」の改善策の検討についても報告している。

以下に、平成21年11月24日に公表したアクションプランの改善策も含めた知事要請に対する取組みについて、平成21年10月から12月末までの実施状況を報告する。

## 1. ガラス固化試験への取組み

### (1) 国内技術

○平成21年4月に設置した専門家、学識経験者を集めた「ガラス固化技術研究評価委員会」の委員とガラス熔融炉高度化研究の計画内容、及び日本原子力研究開発機構（JAEA）の核燃料サイクル工学研究所（東

海村)にある実規模モックアップ試験装置(KMOC)を用いた非放射性(コールド)の模擬廃液による試験に係る計画内容について、意見交換を行うとともに助言を得ている。

- 溶融炉の天井レンガ損傷については、レンガ材料の専門家から助言を得ながら原因究明を進めている。現在、平成21年12月までに実施した天井レンガの温度分布解析、熱応力解析等について、得られた結果に対する評価・検討を実施している。
- 日本原子力研究開発機構(JAEA)からは、現在、当社に7名の技術者が派遣されており技術支援等の協力を得ている。さらに、平成21年4月にJAEAと共同で「ガラス固化技術特別グループ」を設置し、不溶解残渣の分析結果の評価等を行っている。また、JAEAの核燃料サイクル工学研究所にあるKMOCを用いての非放射性の模擬廃液による試験については平成21年12月より開始している。

## (2) 国外技術

- ガラス溶融炉高度化研究におけるガラス溶融炉の制御に係る要素技術の開発を平成21年8月より開始した。このうち、独国カールスルーエ研究所にレビューを依頼する項目等について検討を行っているところである。
- ガラス溶融炉高度化研究における新しいガラス素材の開発を平成21年8月より開始しており、開発の一部を米国カソリック大学ガラス研究所に委託して実施している。
- 仏国アレバNC社とは平成21年2月に専門家と意見交換を行い、溶融炉の運転技術、ガラス特性、固化セル内のメンテナンスなどについて有益な助言を得ている。現在行っているガラス溶融炉の復旧作業や、ガラス固化試験再開後の溶融炉の運転方法に関わる検討等をアレバ社からの平成21年2月の意見交換会の助言も考慮し進めているところである。また、KMOCを用いた非放射性の模擬廃液による試験計画についても助言を得ることとしており、平成21年11月に事前協議を行っている。

## 2. 各部署の有機的な連携の構築

### (1) 再処理事業部特命担当による指導、助言

- 再処理事業全体を俯瞰し、指導、助言を行う目的で平成21年6月に任命した再処理事業部特命担当は、再処理事業部の重要な以下の会議に参加し、指導、助言を行っている。

- ① 再処理事業部会（隔週）
- ② 再処理現況報告会（毎週）

## **（２）コミュニケーションの改善**

- 事業部長や工場長が作業の目的、意義、安全上の留意点、工程等を具体的かつ明確にして指示するための仕組みとして、重要指示事項の書面化の試運用を平成21年7月より開始しており、今後、運用性向上の検討を行うこととしている。
- 重要課題の実施状況や工程の状況、懸案事項等についてのディスカッションを毎朝開かれる再処理事業部の連絡会にて実施している。
- これらの活動状況について、平成21年11月のマネジメントレビューにおいて社長が確認を行っている。
- マネージメント力の向上及び部下との相互コミュニケーション力の強化を目的としたコーチング研修を実施し、平成21年10月までに58名の中間管理職が受講した。

## **（３）業務フロー図の充実化**

- 「再処理事業所再処理施設における保安活動について（報告）」において、これまでに実施してきた「業務を俯瞰・整理できるよう業務フローを充実」については、業務フローを活用しての「業務効率化による業務の整理」及び「リスク管理の実施」を行う段階には未だ至っていないと評価している。
- このため、業務の「ムリ・ムダ」や「抜け落ち」を洗い出すための改善作業を、優先順位を付けて実施することとし、今後の具体的な活動の進め方について、平成21年12月に社内説明会を実施した。現在、優先すべき業務の選定及び業務フロー等を基にした業務の整理を行うために、各部署において議論を実施しているところである。

## **3. 企業体質の変革**

### **（１）運転・保守優先型の組織に改正**

- 運転・保守優先型の組織に改正するため、事業部長、工場長以下、運転部門、保守部門及びその他関係する部門の部長、課長及び現場社員の意見を踏まえた改正案を作成し、社長を含む経営層が出席する会議において議論するなどして検討を進めている。

### **（２）中間管理職のマネージメント力の向上**

- 中間管理職のマネージメント力を向上することを目的として開催している「げんろく塾」を平成21年10月22日、11月26日及び12月

17日に実施した。

- 中間管理職の他企業研修について、平成21年10月に東日本旅客鉄道株式会社殿において、平成21年12月に株式会社日本航空殿及び石油精製会社殿において、16名の中間管理職を対象に研修を実施した。

### **(3) 現場作業の技能レベルの向上**

- 協力会社が技能レベルの高い人材を計画的に確保できる時期として、再処理施設と同様に放射線業務従事者を必要とする原子力発電所の設備点検が減る夏季が考えられる。今年度の再処理施設（使用済燃料受入れ・貯蔵施設）の施設定期検査は8月24日から10月30日の期間で実施したが、再処理施設本体しゅん工後においても同様に夏季に施設定期検査を実施することを検討している。

## **4. トラブルの再発防止の徹底**

### **(1) トラブルの再発防止のための体制整備**

- 平成21年9月に拡充したトラブル事例集について、周知教育を再処理事業部全部署に対して実施した。
- 多重防護の考え方に徹した作業計画を立案するため、作業計画を立案する者ほぼ全員にあたる約400名に対し、多重防護教育<sup>\*1</sup>を含むリスクアセスメント教育<sup>\*2</sup>を実施した。
- 平成21年8月に安全技術担当によるリスクアセスメント手法に基づく作業計画の確認を試行し、現在、安全技術担当が作業計画確認方法について、試行結果を基に検討を行っている。今後、作業計画確認方法を定め、リスクアセスメント教育を受けた作業計画立案者による作業計画の確認を開始する予定である。
- 「再処理事業所再処理施設における保安活動について(報告)」において、新たに実施することとしている「日常の業務の中に潜在するリスクを洗い出す活動」については、今後の具体的な活動の進め方について、平成21年12月に社内説明会を実施した。現在、業務フロー等を活用したリスクの洗い出し及び洗い出されたリスクを顕在化させない方策等について、各部署において議論を実施しているところである。

### **(2) 個々人のリスク察知能力の向上**

- リスク評価技術の向上を目的とし、各部署において、作業計画を立案する者に対し、多重防護教育を含むリスクアセスメント教育を実施した。

- 保安規定やマニュアルの根拠や解釈の理解活動については、各部署における多重防護教育を含むリスクアセスメント教育において実施した。
- 定期的を開催する安全技術担当者会議<sup>※3</sup>において、保安規定及びその下部規定の根拠や解釈について安全技術担当が議論を行い、解釈の明確化を図るとともに、関係者に周知を行っている。
- 「再処理事業所再処理施設における保安活動について(報告)」において、新たに実施することとしている「個別の作業計画立案時に保全計画を盛り込む」については、今後のガラス溶融炉の復旧対応を円滑に進める上で重要となる機器に対し、適宜必要な保全活動が実施されるよう社内文書類への反映を進めている。

※1 多重防護教育：

想定されるリスクを許容できるレベルまで低減するために必要な措置である深層防護（多重防護）措置についての教育

※2 リスクアセスメント教育：

作業計画を立案する際に必要な多重防護措置が確保されていることを確認するためのリスクアセスメント手法についての教育

※3 安全技術者担当者会議：

2週間毎に各部署の安全技術担当が集合し、リスクアセスメント手法の検討や安全技術担当間での情報共有等を行うための会議

以 上